



# Bardella S.A. Indústrias Mecânicas - Em Recuperação Judicial

CNPJ 60.851.615/0001-53 - Sociedade Anônima de Capital Aberto

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Submetemos à apreciação dos Senhores Acionistas, Clientes, Fornecedores, Mercado de Capitais e à Sociedade em Geral, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Bardella S/A Indústrias Mecânicas - Em Recuperação Judicial; referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020.

Ativo	Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Em milhares de Reais)				Passivo	Controladora e Consolidado				Demonstrações do resultado					
	Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado		Exercícios findos em 31/12/2020 e 2019 (Em milhares de Reais)		Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019		2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Circulante</b>	259.519	285.728	260.941	286.801	<b>Circulante</b>	432.069	422.495	498.719	476.465	<b>Receita líquida</b>	13.259	16.625	20.374	38.038	
Caixa e equivalentes de caixa	14	1.758	2.107	2.083	Empréstimos e financiamentos	104.229	86.432	104.229	86.432	<b>Custos dos produtos vendidos e/ou dos serviços prestados</b>	(24.896)	(39.956)	(38.047)	(60.278)	
Contas a receber de clientes	105.550	85.349	115.589	114.063	Fornecedores	86.611	121.081	99.741	121.777	<b>Lucro bruto</b>	<b>(11.637)</b>	<b>(23.331)</b>	<b>(17.673)</b>	<b>(22.240)</b>	
Estoques	46.653	49.783	91.179	92.664	Obrigações fiscais	25.910	21.431	41.013	34.479	<b>Receitas (despesas) operacionais</b>					
Tributos a recuperar	5.045	3.660	8.029	6.165	IR e contribuição social	-	-	5.093	4.882	Despesas com vendas	(2.517)	(7.887)	(2.676)	(8.239)	
Despesas antecipadas	1.511	2.136	1.268	2.149	Obrigações sociais e trabalhistas	129.181	116.581	156.457	142.464	Despesas gerais e administrativas	(11.484)	(11.189)	(14.573)	(14.805)	
Outros créditos	100.746	143.042	42.769	69.677	Adiantamentos de clientes	65.991	59.304	65.699	65.982	Honorários e participação da administração	(2.154)	(3.212)	(2.154)	(3.225)	
<b>Não circulante</b>	422.698	463.647	401.561	441.420	Outras contas a pagar	20.147	17.666	26.487	20.449	Resultado da equivalência patrimonial	(14.773)	(17.147)	(3.916)	396	
<b>Realizável a longo prazo</b>	62.057	89.190	22.868	50.484	<b>Não circulante</b>	413.293	424.570	326.928	349.446	Outras (despesas) e receitas operacionais, líquidos	(20.547)	(161.585)	(19.174)	(168.767)	
Contas a receber de clientes	10.143	37.398	10.143	37.398	Adiantamento de clientes	16.984	14.053	16.984	14.053	<b>Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos</b>	(63.112)	(224.351)	(60.166)	(216.880)	
Mútuo com partes relacionadas	44.249	43.730	-	-	Mútuo com partes relacionadas	128.670	120.330	93.416	86.272	Receitas financeiras	5.333	7.991	4.612	6.112	
Títulos e valores mobiliários	99	99	103	112	Empréstimos e financiamentos	140.649	146.592	140.649	146.592	Despesas financeiras	(18.497)	(35.905)	(20.339)	(38.477)	
IR e contribuição social diferidos	-	-	2.573	2.573	Fornecedores	-	5.015	-	5.015	<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(13.164)</b>	<b>(27.914)</b>	<b>(15.727)</b>	<b>(32.365)</b>	
Tributos a recuperar	4.164	4.136	4.164	4.136	Obrigações sociais e trabalhistas	-	6.162	-	6.162	<b>Resultado antes do IR e da CS</b>	<b>(76.276)</b>	<b>(252.265)</b>	<b>(75.893)</b>	<b>(249.245)</b>	
Outros créditos	120.918	129.077	93.432	99.992	Provisão para demandas judiciais	19.399	19.540	25.696	25.838	IR e contribuição social	10.821	47.845	10.438	44.825	
<b>Investimentos</b>	98.500	98.500	112.000	109.611	Provisão para perdas investimentos	69.138	59.610	-	-	Corrente	-	-	(49)	-	
<b>Propriedades para investimento</b>	116.708	122.363	148.739	156.806	empresas controladas	17.361	28.182	23.839	34.326	Diferido	10.821	47.845	10.487	44.825	
<b>Intangível</b>	24.515	24.517	24.522	24.527	IR e contribuição social diferidos	21.092	25.086	26.334	31.178	<b>Prejuízo do exercício - Atribuído aos acionistas controladores</b>	<b>(65.455)</b>	<b>(204.420)</b>	<b>(65.455)</b>	<b>(204.420)</b>	
<b>Total Investimentos, Imobilizado e Intangível</b>	<b>360.641</b>	<b>374.457</b>	<b>378.693</b>	<b>390.936</b>	Obrigações fiscais	-	-	10	10	<b>Prejuízo por ações por lote de mil ações (em reais):</b>					
<b>Total do ativo</b>	<b>682.217</b>	<b>749.375</b>	<b>662.502</b>	<b>728.221</b>	Outras contas a pagar	-	-	-	-	Básico	(40,91)	(127,76)	(40,91)	(127,76)	
					Capital social	116.800	116.800	116.800	116.800	Diluído	(40,91)	(127,76)	(40,91)	(127,76)	
					Reservas de capital	2.964	2.964	2.964	2.964						
					Outros Resultados Abrangentes	173.723	175.362	173.723	175.362						
					Prejuízos acumulados	(456.632)	(392.816)	(456.632)	(392.816)						
					<b>Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores</b>	<b>(163.145)</b>	<b>(97.690)</b>	<b>(163.145)</b>	<b>(97.690)</b>						
					<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>(163.145)</b>	<b>(97.690)</b>	<b>(163.145)</b>	<b>(97.690)</b>						
					<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>682.217</b>	<b>749.375</b>	<b>662.502</b>	<b>728.221</b>						

### Demonstrações do resultado abrangente

Exercícios findos em 31/12/2020 e 2019 (Em milhares de Reais)	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
<b>Prejuízo do exercício</b>	(65.455)	(204.420)	(65.455)	(204.420)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
<b>Total do resultado abrangente atribuído aos acionistas controladores</b>	<b>(65.455)</b>	<b>(204.420)</b>	<b>(65.455)</b>	<b>(204.420)</b>

### Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Em milhares de Reais)

Saldos em 31 de dezembro de 2018	Controladora e Consolidado			
	Capital social	Reservas de capital	Reservas de lucros	Outros Resultados Abrangentes
Ajuste mudança de práticas contábeis	116.800	2.964	(190.692)	177.658
Prejuízo do exercício	-	-	(204.420)	(204.420)
Baixa propriedade para investimento	-	-	-	-
Variação do valor justo dos ativos mantidos para venda	-	-	-	-
Realização da depreciação custo atribuído - ativo de controladas	-	-	526	(526)
Realização da depreciação custo atribuído - ativos próprios	-	-	1.770	(1.770)
Reserva para incentivos fiscais - controladas	-	-	-	-
Compensação de prejuízo com reservas	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>116.800</b>	<b>2.964</b>	<b>(392.816)</b>	<b>175.362</b>
Ajuste mudança de práticas contábeis	-	-	-	-
Prejuízo do exercício	-	-	(65.455)	(65.455)
Baixa propriedade para investimento	-	-	-	-
Variação do valor justo dos ativos mantidos para venda	-	-	-	-
Realização da depreciação custo atribuído - ativo de controladas	-	-	1.274	(1.274)
Realização da depreciação custo atribuído - ativos próprios	-	-	365	(365)
Reserva para incentivos fiscais - controladas	-	-	-	-
Compensação de prejuízo com reservas	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>116.800</b>	<b>2.964</b>	<b>(456.632)</b>	<b>173.723</b>

### Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Em milhares de Reais)

Fluxos de caixa das atividades operacionais	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
<b>Prejuízo antes dos impostos</b>	<b>(76.276)</b>	<b>(252.265)</b>	<b>(75.893)</b>	<b>(249.245)</b>
Ajustes por:				
Depreciação e amortização	5.693	6.390	7.383	7.841
Juros sobre mútuos	1.676	3.838	2.837	4.393
Provisões (constituições e reversões)	(2.952)	23.852	(2.943)	30.453
Encargos financeiros sobre financiamentos	11.854	19.228	11.854	19.228
Resultado na venda imobilizado	13	(186)	7	(312)
Perda com ágio aquis investimento participação minoritários	-	3.337	-	5.004
Ajuste valor justo propriedades para investimento	-	103.700	(1.635)	103.700
Equivalência patrimonial	14.773	17.147	3.645	(396)
<b>(Aumento) Redução dos ativos</b>	<b>(45.219)</b>	<b>(74.959)</b>	<b>(54.745)</b>	<b>(79.334)</b>
Contas a receber	12.779	(11.122)	31.454	(23.497)
Estoques	3.130	13.866	1.485	11.058
Impostos a recuperar	(1.413)	1.810	(1.892)	3.093
Despesas antecipadas	625	(268)	881	(339)
Outros créditos	42.721	(30.287)	27.289	(14.614)
<b>Aumento (Redução) dos passivos</b>	<b>(39.485)</b>	<b>5.482</b>	<b>(27.051)</b>	<b>6.507</b>
Fornecedores	485	(1.288)	1.690	630
Obrigações fiscais	6.438	38.120	7.831	41.294
Obrigações sociais e trabalhistas	9.618	24.801	2.648	21.379
Adiantamentos de clientes	-	-	-	-
<b>Caixa líquido proveniente das (usado) nas atividades operacionais</b>	<b>(7.807)</b>	<b>(19.228)</b>	<b>(4.168)</b>	<b>(21.672)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>	<b>(82)</b>	<b>(57)</b>	<b>(115)</b>	<b>(67)</b>
Aquisição de imobilizado	-	-	(589)	(589)
Aquisição de ativo intangível	8.526	15.221	-	-
Mútuo concedido	(8.007)	(17.897)	-	-
<b>Caixa líquido (usado nas) proveniente das atividades de investimento</b>	<b>437</b>	<b>(3.322)</b>	<b>(115)</b>	<b>(656)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>	<b>5.626</b>	<b>24.289</b>	<b>4.307</b>	<b>22.179</b>
Empréstimos tomados	-	-	-	-
Pagamentos de empréstimos	6.632	61.678	5.850	22.219
Mútuo tomados	(1.006)	(37.389)	(1.543)	(40)
Pagamento de mútuos	-	-	-	-
<b>Caixa líquido (usado nas) proveniente das atividades de financiamento</b>	<b>(1.744)</b>	<b>1.739</b>	<b>24</b>	<b>(149)</b>
<b>Demonstração do aumento/redução do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>1.758</b>	<b>19</b>	<b>2.083</b>	<b>2.232</b>
No início do exercício	14	1.758	2.107	2.083
No fim do exercício	<b>(1.744)</b>	<b>1.739</b>	<b>24</b>	<b>(149)</b>

Conselho de Administração	Diretoria	Contador
Claudio Bardella - Presidente	José Roberto Mendes da Silva - Diretor Presidente	Rodrigo Batistini
José Roberto Mendes da Silva - Vice-Presidente	Eduardo Fantin - Diretor	CRC 1SP256809/O-4
Célio Siqueira Gios - Conselheiro	Cláudio Mesquita - Diretor	

### Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas

Aos DD. Administradores e Acionistas da Bardella S.A. Indústrias Mecânicas - Em Recuperação Judicial - Guarulhos - SP. Opinião - Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Bardella S.A. Indústrias Mecânicas - Em Recuperação Judicial, identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

**Opinião com ressalvas sobre as demonstrações contábeis individuais** - Em nossa opinião, exceto pelos efeitos dos assuntos descritos na seção a seguir intitulada "Base para opinião com ressalvas", as demonstrações contábeis individuais acima referidas, quando lidas em conjunto com as notas explicativas que as acompanham, apresentam adequadamente, em seus aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Bardella S.A. Indústrias Mecânicas - Em Recuperação Judicial em 31 de dezembro de 2020, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

**Opinião com ressalvas sobre as demonstrações contábeis consolidadas** - Em nossa opinião, exceto pelos efeitos dos assuntos descritos na seção a seguir intitulada "Base para opinião com ressalvas", as demonstrações contábeis consolidadas acima referidas, quando lidas em conjunto com as notas explicativas que as acompanham, apresentam adequadamente, em seus aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira consolidada da Bardella S.A. Indústrias Mecânicas - Em Recuperação Judicial em 31 de dezembro de 2020, o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitido pelo International Accounting Standards Board (IASB).

**Base para opinião com ressalvas sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas - Continuidade operacional - Recuperação Judicial** - Chamamos a atenção para as notas explicativas nº 1, de que a Companhia continua com suas atividades operacionais em suas diversas unidades, embora em níveis baixos. A redução do número de colaboradores visa adequar os custos e demais despesas operacionais de cada unidade. O mercado de bens de capital continua estagnado, com poucas encomendas de equipamentos, serviços e reformas de equipamentos. A administração mantém-se focada na redução de custos e despesas operacionais, realização de valores a receber de clientes, entre outras. Atuou efetivamente nas negociações para alongamento das dívidas com bancos, fornecedores, colaboradores e sindicatos (dívidas trabalhistas). Ao final de 2017, a Companhia concluiu a operação de alongamento do prazo de sua dívida junto ao Banco do Brasil S/A, no montante de R\$ 129 milhões, deslocando vencimentos de 2018 nesse montante para pagamentos parcelados de 2019 a 2025. Da mesma forma, em 2018 concluiu a operação de alongamento da dívida junto ao Bradesco S/A, no montante de R\$ 23 milhões, de 2018 para pagamentos parcelados de 2019 a 2024. A Companhia conta, também, com apoio de terceiras partes relacionadas, através de mútuos tomados. Além disso, com o objetivo de melhorar as disponibilidades de caixa, realizou vendas de ativos ociosos e aproveitou oportunidade para realização de uma de suas propriedades para investimento, tendo sido concluído em 2018 a venda de um imóvel da controlada Bardella Administradora de Bens e Empresas e Corretora de Seguro Ltda. Apesar das austeras medidas que a administração tem tomado e, pelo motivo da baixa atividade operacional, a Companhia enfrenta dificuldades para manter seus compromissos. Tais dificuldades levaram a administração a apresentar, em 26 de julho de 2019, pedido de recuperação judicial, abrangendo a Controladora e algumas de suas controladas. Além disso, considerando a atual situação patrimonial e financeira da Companhia e de suas controladas, que, no exercício findo em 31 de dezembro de 2020, incorreu em prejuízo de R\$ 65.455 mil (R\$ 204.420 mil no exercício findo em 31 de dezembro de 2019) na Controladora e R\$ 65.455 mil (R\$ 204.420 mil no exercício findo em 31 de dezembro de 2019) no Consolidado, além de apresentarem patrimônio líquido negativo de R\$ 163.145 mil (R\$ 97.690 mil em 31 de dezembro de 2019) na Controladora e R\$ 163.145 mil (R\$ 97.690 mil em 31 de dezembro de 2019) no Consolidado, bem como não apresentou plano de ação para reversão destes saldos.

**Recuperação Judicial** - Chamamos a atenção para a nota explicativa nº 31 e seguintes fatos relevantes, que em 26 de julho de 2019, a Companhia apresentou Pedido de Recuperação Judicial, o qual foi deferido em 07 de agosto de 2019. Foram publicados os seguintes fatos relevantes, os quais estão disponíveis nos sites da Companhia (<http://www.bardella.com.br/>) e da Comissão de Valores Mobiliários ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)). Como Fato Relevante, a Bardella S.A. Indústrias Mecânicas (B3: BDLL3 e BDLL4) ("Bardella" ou "Companhia"), em atendimento ao art. 157, §4º da Lei nº 6.404/76 e nos termos da Instrução CVM nº 358/02, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que ajuizou, nesta data, pedido de recuperação judicial junto à 9ª Vara Cível de Guarulhos, Estado de São Paulo, sob o nº 1026974-06.2019.8.26.0224 ("Recuperação Judicial"), a fim de reorganizar suas obrigações junto a seus credores. A Companhia optou por esse movimento devido à necessidade de buscar proteção para a repactuação de seu passivo e de suas controladas, junto aos seus fornecedores e garantir a perenidade da operação. A Companhia, apesar de seus esforços em conjunto com fornecedores, entidades financeiras, empregados e ex-empregados, vem sendo alvo de pedidos de falência, decisões judiciais de penhora de faturamento e execução de garantias em contratos financeiros, além do fato do mercado de bens de capital ainda não apresentar sinais de recuperação, que colocam em risco a continuidade de suas operações e de suas controladas. Assim sendo, a Companhia julga que a apresentação do pedido de Recuperação Judicial é a medida mais adequada nesse momento. O objetivo é proteger o grupo neste momento crítico, fazendo com que a Companhia e suas controladas retomem sua estabilidade e, posteriormente, seu crescimento econômico, preservando a continuidade de suas operações e os fornecimentos em curso. O total de débitos do grupo informado no pedido de Recuperação Judicial soma, aproximadamente, R\$ 387 milhões. O plano de recuperação será apresentado aos credores dentro do prazo legal. A Recuperação Judicial não altera, de forma alguma, as operações da Companhia e suas controladas, que seguem operando normalmente afim de realizar seus contratos em carteira. A Bardella é uma Companhia com 108 anos de história, presente em todas as fases de desenvolvimento do país, fonte de emprego e renda para milhares de famílias brasileiras. A Companhia tem a certeza de que o momento crítico será superado da mesma forma que tantas outras dificuldades foram superadas ao longo de sua história. Ainda como Fato Relevante, a Bardella S.A. Indústrias Mecânicas (B3: BDLL3 e BDLL4) ("Bardella" ou "Companhia"), em atendimento ao art. 157, §4º da Lei nº 6.404/76 e nos termos da Instrução CVM nº 358/02, em continuidade ao aviso de fato relevante divulgado no dia 26 de julho de 2019, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que, no dia 07 de agosto de 2019, a 9ª Vara Cível de Guarulhos, Estado de São Paulo, deferiu, nos autos do processo nº 1026974-06.2019.8.26.0224 ("Recuperação Judicial"), o processamento da recuperação judicial da Companhia e de suas Controladas, Barefame Instalações Industriais Ltda ("Barefame"), Bardella Administradora de Bens e Empresas e Corretora de Seguros Ltda ("BARECS") e Duraferr Indústria e Comércio Ltda ("Duraferr") nos termos do artigo 52 da Lei nº 11.101/2005 ("LRF"). A decisão judicial de deferimento, dentre outras providências, determinou o seguinte: i) Nomeação da Laspro Consultores Ltda., inscrita no CNPJ nº 22.223.3